

Lean e Industry 4.0: implicazioni, sinergie e criticità

PREMIO DI LAUREA LUCA OMETTO

Riccardo Mocellin

19 settembre 2019



RICCARDO MOCELLIN

Studente Ph.D. – Ingegneria Gestionale

Formazione



MIT Sloan School of Management

Blockchain Technologies: Business Innovation and Application, Executive Education
2019 – 2019



Università degli Studi di Padova

Laurea Magistrale LM, Ingegneria gestionale/Gestione industriale
2016 – 2018



Università degli Studi di Trento

Laurea triennale, Ingegneria dell'informazione e Organizzazione D'impresa
2013 – 2016



Liceo Ginnasio Statale G.B. Brocchi

Diploma di maturità scientifica
2009 – 2013

Esperienza lavorativa



Junior Consultant Intern - Advisory technology

PwC Italy
Mar 2018 – Apr 2018



Junior Quality Manager

CoRehab
Mar 2016 – Jun 2016
Trento, Italia

Tempo Libero





«Doing more with Less»

Womack & Jones, 1996

ESISTE UN LEGAME?



Scopus®

WEB OF SCIENCE™

Google
scholar

BAXI
Innovative Heating & Cooling Systems

UNOX

LOWARA
a xylem brand

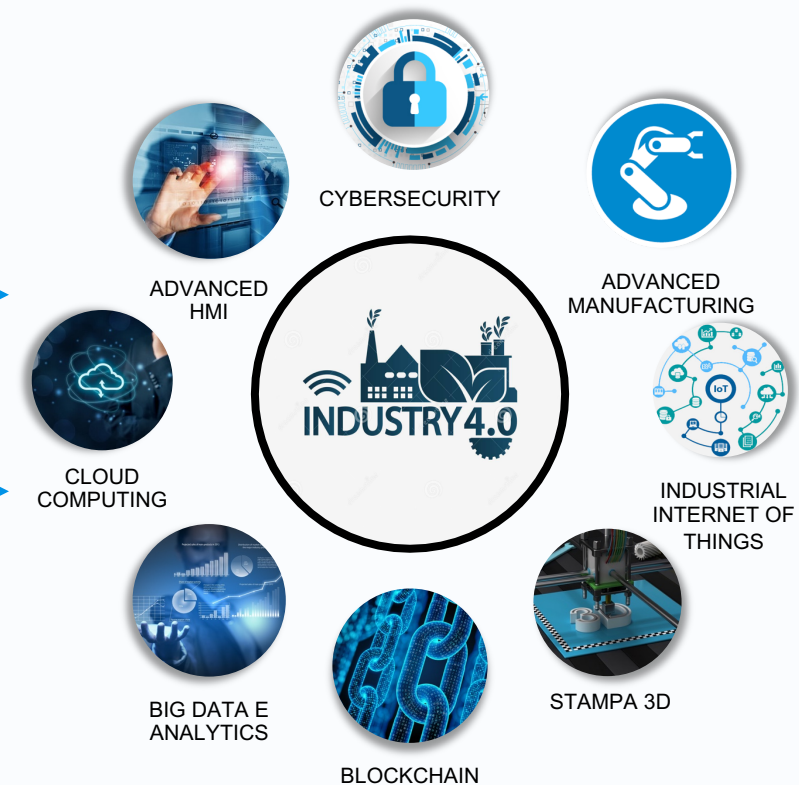
WÄRTSILÄ

CAREL

mevis

AZIENDA ALFA

CLIVET®



1
Maturità
Lean
propedeutica
a I4.0

LEAN – INDUSTRY 4.0 LEGAME SINERGICO

2
Tecnologie
I4.0 a
supporto
della *Lean*

SMART
FACTORY



EVITARE DI
AUTOMATIZZARE E
DIGITALIZZARE GLI
SPRECHI



MATURITÀ
LEAN



AUTOMAZIONE PRATICHE LEAN

5 PRINCIPI - 2 PILASTRI
FONDAMENTA - OBIETTIVI

	Industrial IoT	Advanced manufacturing	Additive manufacturing	Virtual / Augmented reality	Simulation	Cloud computing / manufacturing	Cybersecurity	Big data e Analytics	Advanced HMI	Wearable, tablet, smartphone	Smart product
Soddisfazione finale del cliente	X	X				X		X			X
Riduzione degli sprechi	X	X	X	X	X	X		X	X	X	X
Riduzione semilavorati e scorte	X	X	X			X		X	X	X	X
Miglior qualità e zero difetti	X	X		X		X		X	X	X	
Miglior produttività e aumento capacità disponibile		X	X					X		X	
Miglior flessibilità	X	X	X			X			X		
Maggior sicurezza	X	X		X	X		X			X	
Costi più bassi	X	X	X		X	X		X			
Riduzione Lead Time / Time to Market		X	X			X		X			X
Maggior morale e miglior clima di lavoro		X									
Efficienza nell'uso delle risorse e rispetto per l'ambiente	X	X	X			X		X		X	
Miglior competitività e profitabilità	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

